

Aika 11.12.2025, klo 15:00

Paikka Hyvinkään lukio Kipinä

Käsiteltävät asiat

- § 77 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 78 Pöytäkirjan tarkastaminen**
- § 79 Tarkastuslautakunnan väliarviointi vuodesta 2025**
- § 80 Tilintarkastuksen valinta, option käyttö vuodelle 2026**
- § 81 Keski-Uudenmaan hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia**
- § 82 Henkilöstöohjelma**
- § 83 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030**
- § 84 Asiakasmaksut vuonna 2026**
- § 85 Vuosien 2026-2029 taloussuunnitelma ja vuoden 2026 talousarvio**
- § 86 Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2027-2030**
- § 87 Konserniohjeen hyväksyminen**
- § 88 Eron myöntäminen Tomi Passille tarkastuslautakunnan jäsenyydestä ja uuden jäsenen valitseminen**
- § 89 Eron myöntäminen Jaakko Nurmelle Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunnan varajäsenyydestä ja uuden varajäsenen valitseminen**
- § 90 Hallintosäännön päivittäminen 1.1.2026 lukien / Tilivelvollisen nimeäminen**
- § 91 Aluevaltuuston kokousaikataulut keväällä 2026**
- § 92 Uudet valtuustoaloitteet**

Lisäpykälät

- § 93 Ajankohtaiset asiat**

Osallistujat

Pirja Vitikka, puheenjohtaja
Riikka Raekannas, 1. varapuheenjohtaja
Kalle Ikkela, 2. varapuheenjohtaja
Petja Harakka, sihteeri
Tiina Aalto
Kimmo Behm
Tom Boman
Andeliina Cieslak
Petri Graeffe
Jaakko Haapamäki
Tiina Halla-aho
Heli Hallikainen
Antti Heikkilä
Katri Heinmurto
Maarit Hemmilä
Johanna Jokinen
Tiina Karhunen
Anu Karvinen
Sanna Kervinen
Ulla Keränen
Kim Kiuru
Aila Koivunen
Annika Kokko
Pirjo Komulainen
Henri Kontkin
Matti Korkiakoski
Jyrki Kosonen
Tarja Kuikka
Satu Lampi
Tuula Latosuo
Mimmi Launiala
Mila Lehtonen
Santeri Leinonen
Kati Lepojärvi
Harri Lepolahti
Arto Lindberg
Tuija Linna-Pirinen
Tiia Lintula
Maria Luoma
Arto Luukkanen
Anna-Liisa Lyytinen
Laura Majander
Lassi Markkanen
Kenneth Morelius
Ville Mäkipelto
Leni Niinimäki
Irma Pahlman
Tomi Passi
Helinä Perttu

Jaakko Rainio
Henriina Rantala
Sirkka Rousu
Mia Rundgren
Virpi Rätty
Taru Salmivuori
Jussi Salonen
Olli Savela
Sari Silventoinen
Otto Suhonen
Reija Taupila
Tiina Toiminen
Johanna Tukiainen
Satu Tuominen
Emmi Tuomisto
Lauri Untamo
Pirjo Vainio
Lotta Vainiola
Mari Valve
Mari Vesa
Tarja Vierikko
Juhani Vuorisalo
Raisa Välimäki-Kuronen
Anna Yltävä
Laura Åvall
Veli-Matti Aittola
Janna-Jemina Jämsén
Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja
Kristiina Kariniemi-Örmälä, palvelujohtaja
Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja
Mari Patronen, palvelujohtaja
Susanna Pitkänen, palvelujohtaja
Liljan-Kukka Runolinna
Saana Sandholm
Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

§ 77**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Kokouskutsu on lähetettävä hallintosäännön 105 §:n mukaan vähintään kuusi (6) päivää ennen aluevaltuuston kokousta kullekin valtuutetulle sekä niille, joilla on kokouksessa läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus. Samassa ajassa on kokouksesta tiedotettava hyvinvointialueen verkkosivuilla.

Kutsu valtuutetuille on toimitettu 4.12.2025 ja esityslista on julkaistu Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen verkkosivuilla 4.12.2025.

Aluevaltuusto on päätösvaltainen, kun vähintään kaksi kolmasosaa valtuutetuista on läsnä (Laki hyvinvointialueesta 108 § 1 momentti).

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää todeta kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

§ 78**Pöytäkirjan tarkastaminen**

Hallintosäännön 126 §:n 2 momentin mukaan aluevaltuusto valitsee jokaisessa kokouksessa kaksi valtuutettua tarkastamaan kokouksesta laaditun pöytäkirjan siltä osin kuin pöytäkirjaa ei tarkasteta kokouksessa.

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää:

- valita Matti Korkiakosken ja Reija Taupilan pöytäkirjantarkastajiksi sekä varalle Tiina Karhusen ja Harri Lepolahden.
- päättää, että kokouksen pöytäkirja tarkastetaan tiistaihin 16.12.2025 mennessä ja että pöytäkirja on julkisesti nähtävillä tarkastusta seuraavana torstaina yleisessä tietoverkossa.

Tarkastuslautakunta, § 82, 05.11.2025**Aluevaltuusto, § 79, 11.12.2025****§ 79****Tarkastuslautakunnan väliarviointi vuodesta 2025**

KEUHDno-2025-5673

Tarkastuslautakunta, 05.11.2025, § 82

Valmistelijat / lisätiedot:

Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö, taija.myyra@keusote.fi

Tarkastuslautakunta voi kultakin vuodelta laadittavan arviointikertomuksen lisäksi antaa aluevaltuustolle muitakin tarpeellisina pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista. Päättämänsä työohjelman mukaisesti tarkastuslautakunta on valmistellut väliarviointiraportin antamista aluevaltuustolle.

Väliarvioinnissa tarkastellaan hyvinvointialueen strategisten tavoitteiden toteutumista ja taloudellista kehitystä osavuosikatsauksen ja hallituksen tekemisen päätösten perusteella. Sen tavoitteena on tukea valtuuston päätöksentekoa tuottamalla ajantasaista tietoa toiminnan ja talouden ohjaukseen.

Arviointi ajoittuu pääosin samalle ajalle, kuin hallituksen käsittelemä osavuosikatsaus 1–6/2025. Osa havainnoista perustuu tilanteeseen 17.10.2025. Väliarviointi on osa vuoden 2025 arviointikertomuksen valmistelua.

Osavuosikatsaus 1–6/2025 ja tarkastuslautakunnan väliarviointiraportin luonnos ovat kokouksen oheismateriaaleina.

Ehdotus

Esittelijä: Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö

Tarkastuslautakunta päättää;

- merkitä tiedoksi osavuosikatsauksen 1–6/2025,
- valmistella ja hyväksyä väliarviointiraportin 2025,
- oikeuttaa tarkastuspäällikön tekemään väliarviointiraporttiin vähäisiä teknisluontoisia muutoksia,
- antaa väliarviointiraportin aluevaltuustolle tiedoksi.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 11.12.2025, § 79

Valmistelijat / lisätiedot:

Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö, taija.myyra@keusote.fi

Liitteet

1 Väliarviointi 2025

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää merkitä liitteenä olevan tarkastuslautakunnan väliarvioinnin tiedoksi.

Tarkastuslautakunta, § 80, 05.11.2025**Aluevaltuusto, § 80, 11.12.2025****§ 80****Tilintarkastuksen valinta, option käyttö vuodelle 2026**

KEUHDno-2025-5610

Tarkastuslautakunta, 05.11.2025, § 80

Valmistelijat / lisätiedot:

Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö, taija.myyra@keusote.fi

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hallintosäännön 85 § 5–6 kohtien mukaan tarkastuslautakunta huolehtii tilintarkastuksen tarpeellisista voimavaroista ja valmistelee valtuustolle esityksen tilintarkastajan valinnasta.

Hyvinvointialue on kilpailuttanut tilintarkastuspalvelut määrääjäksi vuosille 2023–2025, jonka jälkeen sopimukseen sisältyy mahdollisuus yhteen optiovuoteen. Sopimuksen ehtojen mukaan sopimukseen sisältyvän optiovuoden käytöstä tulee tehdä erillinen päätös vuoden 2025 loppuun mennessä.

Nykyinen tilintarkastaja on hoitanut tehtävänsä asianmukaisesti ja hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Vastuunalaisena tilintarkastajana on toiminut BDO Oy:n HT, JHT tilintarkastaja Minna Ainasvuori. Tilintarkastuksen jatkuvuus tukee alueen talouden ja hallinnon seurainta sekä varmistaa, että tarkastusprosessit etenevät tehokkaasti ja ilman tarpeetonta hallinnollista kuormitusta.

Ehdotus

Esittelijä: Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö

Tarkastuslautakunta päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää, että

1. hyvinvointialue käyttää tilintarkastuksen hankintasopimukseen sisältyvän option 2026 vuoden ajalle sopimusehtojen mukaisesti.
2. antaa toimeksiannon tarkastuslautakunnalle käynnistää tilintarkastuksen hankinnan kilpailutuksen valmistelun vuosille 2027–2030.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 11.12.2025, § 80

Valmistelijat / lisätiedot:

Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö, taija.myyra@keusote.fi

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää:

1. että hyvinvointialue käyttää tilintarkastuksen hankintasopimukseen sisältyvän option 2026 vuoden ajalle sopimusehtojen mukaisesti.
2. antaa toimeksiannon tarkastuslautakunnalle käynnistää tilintarkastuksen hankinnan kilpailutuksen valmistelun vuosille 2027–2030.

Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunta, § 14, 11.11.2025

Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunta, § 18, 12.11.2025

Nuorisovaltuusto, § 33, 19.11.2025

Vammaisneuvosto, § 38, 20.11.2025

Aluehallitus, § 240, 02.12.2025

Aluevaltuusto, § 81, 11.12.2025

§ 81

Keski-Uudenmaan hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia

KEUHDno-2025-5749

Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunta, 11.11.2025, § 14

Valmistelijat / lisätiedot:

Hanna Raevuori, johtava asiantuntija, hanna.raevuori@keusote.fi

Liitteet

1 LUONNOS Keusoten hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia 2026-2030

2 Lausunto Keski-Uudenmaan hyvinvointialuestrategiasta ja palvelustrategiasta_Lapset-, nuoret- ja työikäiset ltk 11.11.2025

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue on valmistellut strategiaa ajalle 2026-2030 syksystä 2024 alkaen. Valmisteluun on osallistunut laaja joukko henkilöstöä ja asukkaita erilaisten työpajojen, paneelien ja kyselyiden kautta. Strategiaa on valmisteltu johtoryhmän ja kehittämis- ja tulevaisuuslautakunnan johdolla. Aluehallituksen on määrä käsitellä hyvinvointialueen strategiaa kokouksessaan 2.12. ja aluevaltuuston hyväksyä se 11.12.2025.

Strategia ohjaa hyvinvointialueen toimintaa. Se nojaa yhdessä tekemiseen ja vastuulliseen toimintaan, taloudellista kestävyyttä unohtamatta. Palvelujen järjestämisen painopisteiden avulla palveluja suunnataan erityisesti tulevalle strategiakaudella tärkeisiin palveluihin, kuten lasten, nuorten ja perheiden varhaiseen tukeen.

Luonnoksessa hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia on yhdistetty samaan esitykseen. Lautakuntaa pyydetään antamaan strategialuonnoksesta lausunto.

Ehdotus

Esittelijä: Kristiina Kariniemi-Örmälä, palvelujohtaja

Lautakunta antaa lausuntopyyntöön vastineensa, joka liitetään pöytäkirjaan.

Kokouskäsittely

Pidettiin kokoustauko klo 19:50-20:00.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunta, 12.11.2025, § 18

Valmistelijat / lisätiedot:

Hanna Raevuori, johtava asiantuntija, hanna.raevuori@keusote.fi

Liitteet

- 1 LUONNOS Keusoten hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia 2026-2030
- 2 Lausunto Keski-Uudemaan hyvinvointialuestrategiasta- ja palvelustrategiasta
Ikääntyneet ja vammaiset Itk 12.11.2025

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue on valmistellut strategiaa ajalle 2026-2030 syksystä 2024 alkaen. Valmisteluun on osallistunut laaja joukko henkilöstöä ja asukkaita erilaisten työpajojen, paneelien ja kyselyiden kautta. Strategiaa on valmisteltu johtoryhmän ja kehittämis- ja tulevaisuuslautakunnan johdolla. Aluehallituksen on määrä käsitellä hyvinvointialueen strategiaa kokouksessaan 2.12. ja aluevaltuuston hyväksyä se 11.12.2025.

Strategia ohjaa hyvinvointialueen toimintaa. Se nojaa yhdessä tekemiseen ja vastuulliseen toimintaan, taloudellista kestävyttä unohtamatta. Palvelujen järjestämisen painopisteiden avulla palveluja suunnataan erityisesti tulevalle strategiakaudella tärkeisiin palveluihin, kuten lasten, nuorten ja perheiden varhaiseen tukeen.

Luonnoksessa hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia on yhdistetty samaan esitykseen. Lautakuntaa pyydetään antamaan strategialuonnoksesta lausunto.

Ehdotus

Esittelijä: Mari Patronen, palvelujohtaja

Lautakunta antaa lausuntopyyntöön vastineensa, joka liitetään pöytäkirjaan.

Kokouskäsittely

Puheenjohtaja esittää, että lautakunta valtuuttaa viranhaltijan tekemään tarvittaessa lausuntoon teknisiä korjauksia. Lautakunta hyväksyy tämän yksimielisesti.

Pidettiin kokoustauko klo 20:10-20:17.

Päätös

Lautakunta päättää:

- Valtuuttaa viranhaltijan tarvittaessa tekemään lausuntoon teknisiä korjauksia.
- Lautakunta antaa lausuntopyyntöön vastineensa, joka liitetään pöytäkirjaan.

Nuorisovaltuusto, 19.11.2025, § 33

Liitteet

- 1 LUONNOS Keusoten hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia 2026-2030_
nuorisovaltuusto
- 2 Lausuntopyyntö strategia 2026-2030_nuorisovaltuusto

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue on valmistellut strategiaa ajalle 2026-2030 syksystä 2024 alkaen. Valmisteluun on osallistunut laaja joukko henkilöstöä ja asukkaita erilaisten työpajojen, paneelien ja kyselyiden kautta. Strategiaa on valmisteltu johtoryhmän ja kehittämis- ja tulevaisuuslautakunnan johdolla. Aluehallituksen on määrä käsitellä hyvinvointialueen strategiaa kokouksessaan 2.12. ja aluevaltuuston hyväksyä se 11.12.2025.

Strategia ohjaa hyvinvointialueen toimintaa. Se nojaa yhdessä tekemiseen ja vastuulliseen toimintaan, taloudellista kestävyyttä unohtamatta. Palvelujen järjestämisen painopisteiden avulla palveluja suunnataan erityisesti tulevalla strategiakaudella tärkeisiin palveluihin, kuten lasten, nuorten ja perheiden varhaiseen tukeen.

Luonnoksessa hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia on yhdistetty samaan esitykseen.

Lausunto pyydetään toimittamaan viimeistään 25.11.2025.

Ehdotus

Esittelijä: Janna-Jemina Jämsén

Nuorisovaltuusto päättää lähettää lausunnon puheenjohtajaneuvoston valmisteltavaksi ja toimittaa lausunnon viimeistään 25.11.2025.

Kokouskäsittely

Nuorisovaltuuston jäsenten kommentit strategialuonnokseen toimitetaan nuorisovaltuuston puheenjohtajistolle, joka kokoaa nuorisovaltuuston kannanoton. Kannanotto lähetetään jäsenille ennen kuin se toimitetaan hyvinvointialueen kirjaamoon viimeistään 25.11.2025.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Vammaisneuvosto, 20.11.2025, § 38

Valmistelijat / lisätiedot:

Hanna Raevuori, johtava asiantuntija, hanna.raevuori@keusote.fi

Liitteet

1 LUONNOS Keusoten hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia 2026-2030_vammaisneuvosto

2 Lausuntopyyntö_strategia_2026-2030_vammaisneuvosto

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue on valmistellut strategiaa ajalle 2026-2030 syksystä 2024 alkaen. Valmisteluun on osallistunut laaja joukko henkilöstöä ja asukkaita erilaisten työpajojen, paneelien ja kyselyiden kautta. Strategiaa on valmisteltu johtoryhmän ja kehittämis- ja tulevaisuuslautakunnan johdolla. Aluehallituksen on määrä käsitellä hyvinvointialueen strategiaa kokouksessaan 2.12. ja aluevaltuuston hyväksyä se 11.12.2025.

Strategia ohjaa hyvinvointialueen toimintaa. Se nojaa yhdessä tekemiseen ja vastuulliseen toimintaan, taloudellista kestävyyttä unohtamatta. Palvelujen järjestämisen painopisteiden avulla palveluja suunnataan erityisesti tulevalla strategiakaudella tärkeisiin palveluihin, kuten lasten, nuorten ja perheiden varhaiseen tukeen.

Luonnoksessa hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia on yhdistetty samaan esitykseen.

Lausunnot pyydetään lähettämään viimeistään 25.11.2025.

Ehdotus

Esittelijä: Veli-Matti Aittola

Vammaisneuvosto käy keskustelua lausuntopyynnöstä ja lähettää lausunnon määräaikaan mennessä.

Päätös

Vammaisneuvosto päättää, että:

- jäsenten kommentit strategialuonnokseen lähetetään puheenjohtajalle 23.11.2025 mennessä sähköpostitse.
- puheenjohtaja kokoaa vammaisneuvoston lausunnon ja lähettää lausunnon eteenpäin.

Aluehallitus, 02.12.2025, § 240

Valmistelijat / lisätiedot:

Hanna Raevuori, johtava asiantuntija, hanna.raevuori@keusote.fi

Liitteet

1 Aluehallitus 2.12.2025 Keski-Uudenmaan hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia 2026-2030

Hyvinvointialueesta annetun lain (611/2021) 41 §:n mukaan hyvinvointialueella tulee olla strategia. Hyvinvointialueen toimintaa johdetaan lain 42 §:n mukaan aluevaltuuston hyväksymän strategian mukaisesti. Strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laadintahetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Osana hyvinvointialueen strategiaa tulee laatia palvelustrategia. Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella strategia ja palvelustrategia laaditaan vuoteen 2030 saakka.

Hyvinvointialuestrategian valmistelu jakautui kahteen vaiheeseen. Syksystä 2024 alkaen toteutettiin ennakointi- ja tulevaisuustyöskentelyä johtoryhmän ja kehittämis- ja tulevaisuuslautakunnan johdolla. Työskentelyyn osallistuivat lautakunnan lisäksi henkilöstö, henkilöstön edustajat, asukaskehittäjät, järjestöt ja vaikuttamistoimielimet. Lisäksi Sitran rahoittaman Mielekäs Tulevaisuus-hankkeen kautta työhön osallistui myös alueen mielenterveyskuntoutujia.

Nykyistä hyvinvointialuestrategiaa 2023-2025 arvioitiin strategisten tavoitteiden toteuman ja strategiakyselyn keinoin nykytilaymmärryksen lisäämiseksi ja päivytstarpeiden tunnistamiseksi. Hyvinvointialueen toimintaympäristöanalyysissä tunnistettiin keskeisiä muutostekijöitä ja epävarmuuksia. Ennakointi- ja tulevaisuustyöskentelyn tuloksena syntyi neljä vaihtoehtoista skenaariota hyvinvointialueen tulevaisuuden toimintaympäristöstä. Skenaarioiden avulla tunnistettiin välttämättömät toimenpiteet, joihin hyvinvointialueen on syytä tarttua riippumatta siitä, mikä skenaario tai tulevaisuuskuva lopulta toteutuu. Hyvinvointialueen strategian 2023-2025 arviointi ja ennakointityö -loppuraportti

esiteltiin aluevaltuustolle 12.6.2025 (kehittämis- ja tulevaisuuslautakunta 7.5.2025 § 6, aluehallitus 13.5.2025, § 103, aluevaltuusto 12.6.2025, § 60.).

Strategian päivittämistyö aloitettiin keväällä 2025. Henkilöstö osallistui työhön strategiakyselyn sekä puntaroivan henkilöstöpaneelin kautta. Aukkaita osallistui asukaspaneeliin ja vastasi asukkaille suunnattuun strategiakyselyyn. Syksyllä työskentely painottui luottamus- ja vaikuttamistoimielimiin. Johtoryhmä ja toimielimet viimeistelivät yhdessä strategian päivittämistyön. Aluevaltuusto ja aluehallitus ovat käsitelleet strategiaa seminaareissa ja iltakouluissa. Lisäksi strategiaa on käsitelty ikääntyneet ja vammaiset-lautakunnassa (12.11.2025, § 18) sekä lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunnassa (11.11.2025, § 14). Vanhus- ja vammaisneuvosto sekä nuorisovaltuusto ovat lausuneet strategiasta.

Alueen muita toimijoita ja tärkeitä yhteistyökumppaneita pyydettiin lausumaan strategialuonnoksesta marraskuussa 2025. Strategian laadintaa ovat ohjanneet myös hyvinvointialueille laaditut valtakunnalliset tavoitteet.

Päivitetty strategia nojaa yhdessä tekemiseen sekä vastuulliseen ja vaikuttavaan toimintaan, taloudellista kestävyyttä unohtamatta. Palvelustrategiassa tehtyjen valintojen avulla palveluja suunnataan tulevalle strategiakaudella erityisesti lasten, nuorten ja perheiden varhaiseen tukeen sekä ikääntyneiden palveluihin. Palvelustrategiaa tulee täydentämään pelastustoimen järjestämisestä annetun lain (613/2021) 6 §:n mukainen pelastustoimen palvelutasopäätös.

Strategiaa toimeenpannaan strategisten ohjelmien, suunnitelmien sekä vuosittain hyväksyttävän talousarvion kautta. Talousarvio ja keskeiset ohjelmat kuten tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma, henkilöstöohjelma, alueellinen hyvinvointisuunnitelma, palveluverkkosuunnitelma, vastuullisuusohjelma ja TKIO-ohjelma muuttavat strategiset linjaukset käytännön toimenpiteiksi.

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy liitteenä olevan hyvinvointialuestrategian ja palvelustrategian 2026-2030.

Käsittely:

Helinä Perttu ehdotti, että hyväksytään valtuustoryhmien neuvottelemat muutokset strategia-asiakirjaan. Aluehallitus hyväksyi ehdotetut muutokset yksimielisesti. Lisättiin myös yksimielisesti hyvinvointialuejohtajalle mahdollisuus tehdä dokumenttiin vähäisiä teknisiä korjauksia. Ryhmien neuvottelutulos liitettiin pöytäkirjalle oheismateriaaliksi.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan ja valtuutettiin lisäksi hyvinvointialuejohtaja tekemään dokumenttiin teknisiä muutoksia.

Aluevaltuusto, 11.12.2025, § 81

Valmistelijat / lisätiedot:

Hanna Raevuori, johtava asiantuntija, hanna.raevuori@keusote.fi

Liitteet

1 Keski-Uudenmaan hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia 2026-2030_päivitetty
dia 2 kuvaa_5.12.2025

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää hyväksyä liitteenä olevan hyvinvointialuestrategian ja palvelustrategian 2026-2030.

Yhteistyötoimikunta, § 71, 27.11.2025**Aluehallitus, § 241, 02.12.2025****Aluevaltuusto, § 82, 11.12.2025****§ 82****Henkilöstöohjelma**

KEUHDno-2025-5993

Yhteistyötoimikunta, 27.11.2025, § 71

Valmistelijat / lisätiedot:

Monica Hostio, henkilöstöjohtaja, monica.hostio@keusote.fi

Liitteet

1 Henkilöstöohjelma 2026-2030

Henkilöstöohjelma on hyvinvointialueen henkilöstöä koskeva ohjausasiakirja, joka perustuu strategiaan ja arvoihin ja on osa strategiaa. Henkilöstöohjelma sisältää ja viestii henkilöstöä koskevat strategiset linjaukset, tavoitteet ja toimenpiteet. Ohjelma koskee jokaista hyvinvointialueella palvelussuhteessa olevaa työntekijää ammattiryhmästä, asemasta ja tehtävänimikkeestä riippumatta.

Henkilöstöohjelma ennakoi henkilöstöä koskettavia ilmiöitä sekä lainsäädännön, toimintaympäristön ja työelämän muutoksia. Se tuottaa suuntaviivat henkilöstöjohtamiselle, sekä määrittelee perustan johtamisen ratkaisuille ja päätöksille. Lisäksi se luo ja vahvistaa tietoperustaista, asiakastarpeisiin pohjautuvaa yhdessä tekemisen toimintakulttuuria.

Ohjelma valmisteluun ovat osallistuneet henkilöstöpaneelin jäsenet, pääluottamusedustajat, työsuojeluvaltuutetut. Tavoitteena on, että henkilöstöohjelmaa käsitellään työyhteisöissä yhteisesti henkilöstön kanssa. Ohjelma on myös tulostettavissa printtiversiona esim. uusille työntekijöille.

Ehdotus

Esittelijä: Monica Hostio, henkilöstöjohtaja

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Aluehallitus, 02.12.2025, § 241

Valmistelijat / lisätiedot:

Monica Hostio, henkilöstöjohtaja, monica.hostio@keusote.fi

Liitteet

1 Henkilöstöohjelma_2030_viimeisin

Henkilöstöohjelma vuosille 2026-2030

Henkilöstöohjelma on Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen henkilöstöä koskeva ohjausasiakirja, joka perustuu strategiaan sekä arvoihin ja on osa strategiaa. Henkilöstöohjelma sisältää ja viestii henkilöstöä koskevat strategiset linjaukset, tavoitteet ja toimenpiteet. Ohjelma koskee jokaista hyvinvointialueella palvelussuhteessa olevaa työntekijää ammattiryhmästä, asemasta ja tehtävänimikkeestä riippumatta.

Henkilöstöohjelma ennakoi henkilöstöä koskettavia ilmiöitä sekä lainsäädännön, toimintaympäristön ja työelämän muutoksia. Se tuottaa suuntaviivat henkilöstöjohtamiselle, sekä määrittelee perustan johtamisen ratkaisuille ja päätöksille. Lisäksi se luo ja vahvistaa tietoperustaista, asiakastarpeisiin pohjautuvaa yhdessä tekemisen toimintakulttuuria.

Ohjelman valmistelu käynnistyi henkilöstöjaostossa (23.9.2025, 35§). Syksyllä pidetty henkilöstöpaneeli arvioi minkälaiseen strategiaan se on valmis sitoutumaan. Näitä henkilöstöpaneelin nostoja on hyödynnetty ohjelman valmistelussa. Lisäksi omat kommenttinsa ovat antaneet sekä pääluottamusedustajat että työsuojeluvaltuutetut. Tavoitteena on, että henkilöstöohjelmaa käsitellään työyhteisöissä yhteisesti henkilöstön kanssa. Ohjelma on myös tulostettavissa printtiversiona esim. uusille työntekijöille.

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää hyväksyä liitteenä olevan henkilöstöohjelman.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 11.12.2025, § 82

Valmistelijat / lisätiedot:

Monica Hostio, henkilöstöjohtaja, monica.hostio@keusote.fi

Liitteet

1 Henkilöstöohjelma_2030_viimeisin

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää hyväksyä liitteenä olevan henkilöstöohjelman.

Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunta, § 13, 11.11.2025

Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunta, § 19, 12.11.2025

Vammaisneuvosto, § 34, 20.11.2025

Aluehallitus, § 242, 02.12.2025

Aluevaltuusto, § 83, 11.12.2025

§ 83

Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030

KEUHDno-2025-5748

Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunta, 11.11.2025, § 13

Liitteet

1 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030_word

2 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030

Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026–2030

Alueellinen hyvinvointisuunnitelma perustuu lakiin sosiaali- ja terveystalvelujen järjestämisestä (612/2021, §7), jonka mukaan hyvinvointialueen on strategisessa suunnittelussaan asetettava hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi tavoitteet ja määriteltävä tavoitteita tukevat toimenpiteet. Lain mukaan hyvinvointialueen on myös seurattava asukkaittensa elinoloja, hyvinvointia ja terveyttä sekä niihin vaikuttavia tekijöitä alueittain ja väestöryhmittäin. Hyvinvointialueella on raportoitava asukkaiden hyvinvoinnista ja terveydestä, niihin vaikuttavista tekijöistä sekä toteutetuista toimenpiteistä aluevaltuustolle vuosittain. Hyvinvointialueella on valmisteltava aluevaltuustolle valtuustokausittain alueellinen hyvinvointikertomus ja -suunnitelma edellä mainituista asioista.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hyvinvointisuunnitelma kattaa vuodet 2026–2030 ja se luo tavoitteet alueelliselle hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen yhdyspintatyölle, jonka tavoitteena on tuottaa hyvinvointi- ja terveyshyötyä alueen asukkaille. Alueellisessa hyvinvointisuunnitelmassa määritellään, mitä hyvinvointialue tekee yhdessä muiden toimijoiden kanssa asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi sekä eriarvoisuuden vähentämiseksi. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman lähtötason tietona on käytetty valtakunnallisia hyvinvoinnin tilaa kuvaavia tietolähteitä, esimerkiksi THL:n Terve Suomi 2024 -kyselytutkimus, Kouluterveyskysely 2025, FinLapset rekisteriseuranta sekä FCG:n PYLL-raportti 2018–2022. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman valmistelusta ja toimeenpanosta vastaa alueellinen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen ryhmä, jonka työ on ennakoivaa, monitoimijasta ja yhteensovittavaa. Ryhmässä on monialainen edustus hyvinvointialueen hyte-toimijoista Pelastuslaitokselta, kunnista, HUS:sta, III sektorilta, seurakunnista sekä oppilaitoksista. Alueellinen hyvinvointisuunnitelma täydentää ja tukee yhdyspintakumppaneiden omaa hyvinvointityötä sekä paikallisia hyvinvointisuunnitelmia. Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026–2030 sisältää Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen Osallisuusohjelman sekä alueellisen kulttuurihyvinvointisuunnitelman. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman toteutumista raportoidaan vuosittain alueellisen hyvinvointikertomuksen avulla. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman painopisteet ja tavoitteet koskevat kaikkia hyvinvointialueen asukkaita. Hyvinvointisuunnitelmaa tulevat täydentämään ikäryhmä- tai teemakohtaiset suunnitelmat, esimerkiksi alueellinen lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma, alueellinen ikääntyneiden hyvinvointisuunnitelma, alueellinen

vammaisten henkilöiden hyvinvointisuunnitelma sekä alueellinen ehkäisevän päihde- ja riippuvuustyön suunnitelma. Näiden suunnitelmien kautta tarkentuvat myös alueellisen hyvinvointisuunnitelman tavoitteet ja toimenpiteet koskemaan hyvinvointialueen eri ikäisiä kuntalaisia sekä hyvinvointialueen erityisryhmiä.

Alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026–2030 painopisteiksi ja tavoitteiksi on tunnistettu seuraavat asiat:

1. Asukkaille hyvät arjen rutiinit
 - Alueellisen elintapaohjauksen kehittäminen yhdyspinnoilla.
 - Osallisuuden ja osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien edistäminen.
 - Kulttuurihyvinvoinnin suunnitelmallinen integrointi hyvinvointialueen rakenteisiin.
2. Asukkaille turvallinen arki
 - Väkivallan ja lähisuhdeväkivallan ehkäisy
 - Kotitapaturmien ja kaatumisten ehkäisy
 - Koetun turvallisuuden parantaminen
 - Päihteiden käytön vähentäminen
3. Asukkaiden mielen hyvinvoinnin ja työ- ja toimintakyvyn vahvistaminen
 - Vahvistetaan asukkaiden mielen hyvinvointia
 - Tuetaan työ-, toiminta- ja oppimiskykyä vahvistamalla elintapoja, resilienssiä ja palvelujen saavutettavuutta

Alueellisen hyvinvointisuunnitelman toimeenpanon yhteydessä erityisesti tavoitteet tarkentuvat toimenpiteiksi ja mittareiksi. Toimeenpanossa on varmistettava myös, että painopisteet ja tavoitteet tarkennetaan koskemaan erityisryhmiä, esim. maahanmuuttajat, vammaiset henkilöt jne. Alueelliset kohdennetut suunnitelmat osaltaan tarkentavat mm. ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteita.

Ehdotus

Esittelijä: Kristiina Kariniemi-Örmälä, palvelujohtaja

- Lapset, nuoret, työikäiset lautakunta hyväksyy osaltaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026–2030.
- Lapset, nuoret, työikäiset lautakunta päättää ehdottaa aluehallitukselle, että aluevaltuusto päättää hyväksyä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026–2030.

Kokouskäsittely

Johtava asiantuntija Tero Seitsonen ja erityisasiantuntija Olli Laiho pitivät aiheesta alustuksen.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunta, 12.11.2025, § 19

Liitteet

1 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030_word

2 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030

Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026–2030

Alueellinen hyvinvointisuunnitelma perustuu lakiin sosiaali- ja terveystalouden järjestämisestä (612/2021, §7), jonka mukaan hyvinvointialueen on strategisessa suunnittelussaan asetettava hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi tavoitteet ja määriteltävä tavoitteita tukevat toimenpiteet. Lain mukaan hyvinvointialueen on myös seurattava asukkaattensa elinoloja, hyvinvointia ja terveyttä sekä niihin vaikuttavia tekijöitä alueittain ja väestöryhmittäin. Hyvinvointialueella on raportoitava asukkaiden hyvinvoinnista ja terveydestä, niihin vaikuttavista tekijöistä sekä toteutetuista toimenpiteistä aluevaltuustolle vuosittain. Hyvinvointialueella on valmistettava aluevaltuustolle valtuustokausittain alueellinen hyvinvointikertomus ja -suunnitelma edellä mainituista asioista.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hyvinvointisuunnitelma kattaa vuodet 2026–2030 ja se luo tavoitteet alueelliselle hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen yhdyspintatyölle, jonka tavoitteena on tuottaa hyvinvointi- ja terveyshyötyä alueen asukkaille. Alueellisessa hyvinvointisuunnitelmassa määritellään, mitä hyvinvointialue tekee yhdessä muiden toimijoiden kanssa asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi sekä eriarvoisuuden vähentämiseksi. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman lähtötason tietona on käytetty valtakunnallisia hyvinvoinnin tilaa kuvaavia tietolähteitä, esimerkiksi THL:n Terve Suomi 2024 -kyselytutkimus, Kouluterveyskysely 2025, FinLapset rekisteriseuranta sekä FCG:n PYLL-raportti 2018–2022. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman valmistelusta ja toimeenpanosta vastaa alueellinen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen ryhmä, jonka työ on ennakoivaa, monitoimijasta ja yhteensovittavaa. Ryhmässä on monialainen edustus hyvinvointialueen hyte-toimijoista Pelastuslaitokselta, kunnista, HUS:sta, III sektorilta, seurakunnista sekä oppilaitoksista. Alueellinen hyvinvointisuunnitelma täydentää ja tukee yhdyspintakumppaneiden omaa hyvinvointityötä sekä paikallisia hyvinvointisuunnitelmia. Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026–2030 sisältää Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen Osallisuusohjelman sekä alueellisen kulttuurihyvinvointisuunnitelman. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman toteutumista raportoidaan vuosittain alueellisen hyvinvointikertomuksen avulla. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman painopisteet ja tavoitteet koskettavat kaikkia hyvinvointialueen asukkaita. Hyvinvointisuunnitelmaa tulevat täydentämään ikäryhmä- tai teemakohtaiset suunnitelmat, esimerkiksi alueellinen lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma, alueellinen ikääntyneiden hyvinvointisuunnitelma, alueellinen vammaisten henkilöiden hyvinvointisuunnitelma sekä alueellinen ehkäisevän päihde- ja riippuvuustyön suunnitelma. Näiden suunnitelmien kautta tarkentuvat myös alueellisen hyvinvointisuunnitelman tavoitteet ja toimenpiteet koskemaan hyvinvointialueen eri ikäisiä kuntalaisia sekä hyvinvointialueen erityisryhmiä.

Alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026–2030 painopisteiksi ja tavoitteiksi on tunnistettu seuraavat asiat:

1. Asukkaille hyvät arjen rutiinit

- Alueellisen elintapaohjauksen kehittäminen yhdyspinnoilla.
- Osallisuuden ja osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien edistäminen.
- Kulttuurihyvinvoinnin suunnitelmallinen integrointi hyvinvointialueen rakenteisiin.

2. Asukkaille turvallinen arki

- Väkivallan ja lähisuhdeväkivallan ehkäisy
 - Kotitapaturmien ja kaatumisten ehkäisy
 - Koetun turvallisuuden parantaminen
 - Päihteiden käytön vähentäminen
3. Asukkaiden mielen hyvinvoinnin ja työ- ja toimintakyvyn vahvistaminen
- Vahvistetaan asukkaiden mielen hyvinvointia
 - Tuetaan työ-, toiminta- ja oppimiskykyä vahvistamalla elintapoja, resilienssiä ja palvelujen saavutettavuutta

Alueellisen hyvinvointisuunnitelman toimeenpanon yhteydessä erityisesti tavoitteet tarkentuvat toimenpiteiksi ja mittareiksi. Toimeenpanossa on varmistettava myös, että painopisteet ja tavoitteet tarkennetaan koskemaan erityisryhmiä, esim. maahanmuuttajat, vammaiset henkilöt jne. Alueelliset kohdennetut suunnitelmat osaltaan tarkentavat mm. ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteita.

Ehdotus

Esittelijä: Mari Patronen, palvelujohtaja

- Ikääntyneet ja vammaiset lautakunta hyväksyy osaltaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026–2030.
- Ikääntyneet ja vammaiset lautakunta päättää ehdottaa aluehallitukselle, että aluevaltuusto päättää hyväksyä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026–2030.

Kokouskäsittely

Pidettiin kokoustauko 20:10-20:17.

Erityisasiantuntija Olli Laiho piti asiasta alustuksen.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Vammaisneuvosto, 20.11.2025, § 34

Liitteet

- 1 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030 word_vammaisneuvosto 20.11.25
- 2 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030_vammaisneuvosto 20.11.25

Alueellinen hyvinvointisuunnitelma perustuu lakiin sosiaali- ja terveyspalvelujen järjestämisestä (612/2021, §7), jonka mukaan hyvinvointialueen on strategisessa suunnittelussaan asetettava hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi tavoitteet ja määriteltävä tavoitteita tukevat toimenpiteet. Lain mukaan hyvinvointialueen on myös seurattava asukkaitensa elinoloja, hyvinvointia ja terveyttä sekä niihin vaikuttavia tekijöitä alueittain ja väestöryhmittäin. Hyvinvointialueella on raportoitava asukkaiden hyvinvoinnista ja terveydestä, niihin vaikuttavista tekijöistä sekä toteutetuista toimenpiteistä aluevaltuustolle vuosittain. Hyvinvointialueella on valmisteltava aluevaltuustolle valtuustokausittain alueellinen hyvinvointikertomus ja -suunnitelma edellä mainituista asioista.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hyvinvointisuunnitelma kattaa vuodet 2026–2030 ja se luo tavoitteet alueelliselle hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen

yhdyspintatyölle, jonka tavoitteena on tuottaa hyvinvointi- ja terveyshyötyä alueen asukkaille. Alueellisessa hyvinvointisuunnitelmassa määritellään, mitä hyvinvointialue tekee yhdessä muiden toimijoiden kanssa asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi sekä eriarvoisuuden vähentämiseksi. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman lähtötason tietona on käytetty valtakunnallisia hyvinvoinnin tilaa kuvaavia tietolähteitä, esimerkiksi THL:n Terve Suomi 2024 -kyselytutkimus, Kouluterveyskysely 2025, FinLapset rekisteriseuranta sekä FCG:n PYLL-raportti 2018–2022. Alueellisen hyvinvointisuunnitelmanvalmistelusta ja toimeenpanosta vastaa alueellinen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen ryhmä, jonka työ on ennakoivaa, monitoimijaista ja yhteensovittavaa. Ryhmässä on monialainen edustus hyvinvointialueen hyte-toimijoista Pelastuslaitokselta, kunnista, HUS:sta, III sektorilta, seurakunnista sekä oppilaitoksista. Alueellinen hyvinvointisuunnitelma täydentää ja tukee yhdyspintakumppaneiden omaa hyvinvointityötä sekä paikallisia hyvinvointisuunnitelmia. Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026–2030 sisältää Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen Osallisuusohjelman sekä alueellisen kulttuurihyvinvointisuunnitelman. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman toteutumista raportoidaan vuosittain alueellisen hyvinvointikertomuksen avulla. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman painopisteet ja tavoitteet koskettavat kaikkia hyvinvointialueen asukkaita. Hyvinvointisuunnitelmaa tulevat täydentämään ikäryhmä- tai teemakohtaiset suunnitelmat, esimerkiksi alueellinen lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma, alueellinen ikääntyneiden hyvinvointisuunnitelma, alueellinen vammaisten henkilöiden hyvinvointisuunnitelma sekä alueellinen ehkäisevän päihde- ja riippuvuustyön suunnitelma. Näiden suunnitelmien kautta tarkentuvat myös alueellisen hyvinvointisuunnitelman tavoitteet ja toimenpiteet koskemaan hyvinvointialueen eri ikäisiä kuntalaisia sekä hyvinvointialueen erityisryhmiä.

Alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026–2030 painopisteiksi ja tavoitteiksi on tunnistettu seuraavat asiat:

1. Asukkaille hyvät arjen rutiinit

- Alueellisen elintapaohjauksen kehittäminen yhdyspinnoilla
- Osallisuuden ja osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien edistäminen
- Kulttuurihyvinvoinnin suunnitelmallinen integrointi hyvinvointialueen rakenteisiin

2. Asukkaille turvallinen arki

- Väkivallan ja lähisuhdeväkivallan ehkäisy
- Kotitapaturmien ja kaatumisten ehkäisy
- Koetun turvallisuuden parantaminen
- Päihteiden käytön vähentäminen

3. Asukkaiden mielen hyvinvoinnin ja työ- ja toimintakyvyn vahvistaminen

- Vahvistetaan asukkaiden mielen hyvinvointia
- Tuetaan työ-, toiminta- ja oppimiskykyä vahvistamalla elintapoja, resilienssiä ja palvelujen saavutettavuutta

Alueellisen hyvinvointisuunnitelman toimeenpanon yhteydessä erityisesti tavoitteet tarkentuvat toimenpiteiksi ja mittareiksi. Toimeenpanossa on varmistettava myös, että

painopisteet ja tavoitteet tarkennetaan koskemaan erityisryhmiä, esim. maahanmuuttajat, vammaiset henkilöt jne. Alueelliset kohdennetut suunnitelmat osaltaan tarkentavat mm. ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteita.

Ehdotus

Esittelijä: Veli-Matti Aittola

Hyvinvointialueen vammaisneuvosto päättää merkitä tiedoksi Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026–2030.

Kokouskäsittely

Vammaisneuvosto toi esille saavutettavan viestinnän tärkeyden Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026–2030 viestinnässä.

Päätös

Merkitään tiedoksi.

Aluehallitus, 02.12.2025, § 242

Liitteet

- 1 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030_Aluehallitus 2.12.2025
- 2 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030_word (005)_Aluehallitus 2.12.2025

..

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää hyväksyä liitteenä olevan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026-2030.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 11.12.2025, § 83

Liitteet

- 1 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030_Aluehallitus 2.12.2025
- 2 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030_word (005)_Aluehallitus 2.12.2025

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää hyväksyä liitteenä olevan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026-2030.

Aluehallitus, § 243, 02.12.2025**Aluevaltuusto, § 84, 11.12.2025****§ 84****Asiakasmaksut vuonna 2026**

KEUHDno-2025-6216

Aluehallitus, 02.12.2025, § 243

Valmistelijat / lisätiedot:

Elise Takala, palveluesihenkilö, elise.takala@keusote.fi
Laura Aittola, laskentapäällikkö, laura.aittola@keusote.fi
Jaana Hietanoro, talouspäällikkö, jaana.hietanoro@keusote.fi
Satu Komulainen, talouspäällikkö, satu.komulainen@keusote.fi
Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Asiakasmaksut 2026

Hyvinvointialuelain 22 §:n mukaan aluevaltuusto päättää palveluista ja muista suoritteista perittävien maksujen yleisistä perusteista.

Asiakasmaksujen määrittelyssä yleisesti noudatettava periaate on, että palvelusta perittävä maksu saa olla enintään palvelun tuottamisesta aiheutuvien kustannusten suuruinen (asiakasmaksulaki 2 §). Valtioneuvoston asetuksella voidaan säätää palvelusta perittävän maksun enimmäismäärä ja maksu määräytyväksi maksukyvyyn mukaan. Valtioneuvoston asetuksella voidaan säätää myös maksun tarkistamisesta indeksin muutoksen mukaisesti.

Sosiaali- ja terveysministeriö on 13.11.2025 tiedottanut, että asiakasmaksuasetuksen mukaisiin asiakasmaksuihin on tehty lakisääteiset indeksitarkistukset, minkä seurauksena maksujen enimmäismäärät nousevat vuoden 2026 alusta. Kansaneläkeindeksillä tarkistettavien maksujen euromääriin tehdään n. 6,93 %:n korotus. Asiakasta suojaa jatkossakin mm. asiakasmaksulain mukainen maksukatto (815 euroa v. 2026), joka rajoittaa maksujen perimistä kalenterivuoden aikana.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen asiakasmaksuihin on tehty em. indeksitarkistukset. Hyvinvointialueen asiakasmaksut ovat lain ja asetuksen mukaisen enimmäismäärän mukaisia.

Liitteenä olevaan asiakasmaksudokumenttiin on jätetty vuoden 2025 maksut. Muutetut tekstit on yliviivattuina ja vuoden 2026 maksut ja tekstien täydennykset ovat punaisella. Dokumentti sisältää myös kulukorvauksia, kuten esimerkiksi ateriamaksut, matkakorvaukset tms. kulukorvaukset, joista voidaan lainsäädännön mukaan periä enintään aiheutuneet kustannukset.

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että

-
1. Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen asiakasmaksut 1.1.2026 alkaen vahvistetaan liitteen mukaisesti ja;
 2. aluevaltuuston päätös tarkastetaan kokouksessa.

Lisäksi aluehallitus päättää, että rahoitus- ja talousjohtajalla on oikeus tehdä dokumenttiin vähäisiä teknisiä korjauksia.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 11.12.2025, § 84

Valmistelijat / lisätiedot:

Elise Takala, palveluesihenkilö, elise.takala@keusote.fi
Laura Aittola, laskentapäällikkö, laura.aittola@keusote.fi
Jaana Hietanoro, talouspäällikkö, jaana.hietanoro@keusote.fi
Satu Komulainen, talouspäällikkö, satu.komulainen@keusote.fi
Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Asiakasmaksut 2026

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää, että

1. Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen asiakasmaksut 1.1.2026 alkaen vahvistetaan liitteen mukaisesti ja;
2. aluevaltuuston päätös tarkastetaan kokouksessa.

Konsernijaosto, § 29, 26.11.2025**Aluehallitus, § 245, 02.12.2025****Aluevaltuusto, § 85, 11.12.2025****§ 85****Vuosien 2026-2029 taloussuunnitelma ja vuoden 2026 talousarvio**

KEUHDno-2025-2241

Konsernijaosto, 26.11.2025, § 29

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

- 1 Lausunto Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vuosien 2026-2029 taloussuunnitelmasta Ikääntyneet ja vammaiset ltk 12.11.2025
- 2 Lausunto Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vuosien 2026-2029 taloussuunnitelmasta, Lapset-, nuoret- ja työikäiset ltk 11.11.2025
- 3 Talousarvio 2026 taloussuunnitelma 2027-2029 lisäyksiin

Hyvinvointialuelain 115 §:n mukaan aluevaltuuston on kunkin vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä hyvinvointialueelle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio, jossa otetaan huomioon hyvinvointialuekonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä aluevaltuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi. Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Taloussuunnitelma on laadittava siten, että se on tasapainossa tai ylijäämäinen viimeistään toisen talousarviovuotta seuraavan vuoden päättyessä. Hyvinvointialueen taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään kahden vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Tässä määräajassa tulee kattaa myös talousarvion laadintavuonna tai sen jälkeen kertynyt alijäämä. Taloussuunnitelmassa hyväksytään hyvinvointialueen toiminnan ja talouden tavoitteet. Tavoitteiden on toteutettava hyvinvointialuestrategiaa.

Talousarviossa ja -suunnitelmassa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa. Hyvinvointialueen toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota.

Kehys

Aluehallitus hyväksyi vuosien 2026-2029 taloussuunnitelman kehysten ja vuoden 2026 talousarvion laadintaohjeen kokouksessaan 17.6.2025 § 160. Kehys valmisteltiin aluevaltuuston 22.5.2025 § 30 hyväksymien taloussuunnitelman lähtökohtien mukaisesti. Aluevaltuuston päätöksen mukaisesti alijäämät pyritään kattamaan vuoden 2029 loppuun mennessä.

Kehyksessä valtionrahoitus perustui valtiovarainministeriön 30.4.2025 julkaisemaan rahoituksen painelaskelmaan.

Vuoden 2026 kehyksen mukaan oman palvelutuotannon toimintakate oli n. -538,6 Me eli toimintakatteen muutos oli n. -3,7 % kehyksen pohjana olleeseen huhtikuun 2025 tilinpäätösennusteeseen verrattuna. Erikoissairaanhoidon toimintakatteen kasvuksi arvioitiin 4,0 % ja pelastustoimen toimintakatteen kasvuksi 1,0 %. Toimintakatteen muutos hyvinvointialueetasolla oli kehyksessä n. -1,0 %. Tilikauden tulos oli n. 16,3 Me ja kumulatiivinen alijäämä vuoden lopussa n. 128,9 Me.

Vuoden 2027 kehyksessä oman palvelutuotannon toimintakatteen muutos oli n. -3,3 % vuoden 2026 kehyksen mukaiseen toimintakatteeseen verrattuna. Erikoissairaanhoidon toimintakatteen muutokseksi arvioitiin 2,5 % ja pelastustoimen toimintakatteen muutokseksi 1,0 %. Tällöin hyvinvointialueen toimintakatteen muutos oli n. -1,2 %. Tilikauden tulos oli n. 58,9 Me ja kumulatiivinen alijäämä vuoden lopussa n. 70,0 Me.

Vuoden 2028 kehyksessä toimintakatteen kasvu omassa palvelutuotannossa oli n. 2,1 %, erikoissairaanhoidossa n. 2,5 % ja pelastustoimessa n. 1,0 %. Hyvinvointialueen toimintakatteen muutos oli n. 2,2 %. Tilikauden tulos oli n. 37,2 Me ja kumulatiivinen alijäämä vuoden lopussa n. 32,8 Me.

Vuoden 2029 kehyksessä toimintakatteen muutos omassa palvelutuotannossa oli n. 6,2 %, erikoissairaanhoidossa n. 2,5 % ja pelastustoimessa n. 1,0 %. Hyvinvointialueen toimintakatteen muutos oli n. 4,8 %. Tilikauden tulos oli 32,9 Me ja kumulatiivinen ylijäämä vuoden lopussa 0,1 Me.

Vuoden 2025 lokakuun tilinpäätösennuste

Vuoden 2025 lokakuun toteutuman perusteella tehdyn tilinpäätösennusteen mukaan kaikkien sitovuustasojen (oma palvelutuotanto, erikoissairaanhoido, pelastustoimi) toimintakate toteutuu muutetun talousarvion mukaisesti. Muutettu talousarvio poikkeaa erikoissairaanhoidon osalta kehyksen pohjana olleesta huhtikuun tilinpäätösennusteesta. Omassa palvelutuotannossa on ennustettu mahdollisia alituksia terveystalouden ja sairaanhoidon palvelualueella ja hyvinvointialueen johdossa sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuudessa, mutta koska talousarvioon sisältyvä lomapalkkavelan pienentämistavoite ei toteudu hyvinvointialueetasolla suunnitellusti, ei oman palvelutuotannon kokonaisuuden arvioida alittuvan. Pelastustoimesta on myös saatu arvioita mahdollisesta alituksesta, mutta arvioon sisältyy vielä epävarmuuksia. Valtionrahoituksen, rahoitustuottojen ja -kulujen sekä suunnitelman mukaisten poistojen arvioidaan toteutuvan muutetun talousarvion mukaisina. Tilikauden tuloksen arvioidaan olevan n. -18,1 Me, joten kumulatiivinen alijäämä vuoden 2025 lopussa on n. 151,3 Me.

Talousarvio 2026

Palvelualueiden kanssa käytiin talousarvioneuvottelut syyskuussa 2025. Alueet olivat valmisteilleet talousarvioesityksen aluehallituksen antamaan kehykseen annetun ohjeen mukaan, mutta hyvinvointialueen johto sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuus ei päässyt annettuun kehykseen. Vuoden 2026 talousarvio on siis aluehallituksen hyväksymää kehystä heikompi.

Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa vuodelle 2026 kohdentui n. 34,6 Me:n säästötoimet, joista n. 8,6 Me oli vielä tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa

kohdentamatta palvelualueille. Talousarviossa on huomioitu kaikki tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa palvelualueille kohdenneet toimenpiteet sekä n. 4,6 Me kohdentamattomia toimenpiteitä. Huomioiduista säästötoimista n. 21,3 Me kohdentuu henkilöstökuluihin, n. 6,2 Me palvelujen ostoihin sekä n. 3,0 Me muihin eriin (aineet, tarvikkeet ja tavarat sekä muut toimintakulut).

Oman palvelutuotannon toimintakate on -539,7 Me eli n. 3,5 % pienempi kuin lokakuun 2025 tilinpäätösennusteessa. Erikoissairaanhoidon toimintakate on -308,8 Me eli kasvu on n. 4,1 % ja pelastustoimen toimintakate on n. -18,7 Me ja kasvu n. 1,0 %. Oman palvelutuotannon ja erikoissairaanhoidon välillä tehtiin muutoksia siten, että omasta palvelutuotannosta siirtyi n. 6,54 Me verran kokonaisuuksia erikoissairaanhoidon. Siirtyneet kokonaisuuksien ovat ympärivuorokautisen päivystyksen ostot HUSilta, M1-kuljetukset, vainajien säilytys ja kuljetus sekä päivystysapupalvelujen määrärahat. Tämän kokonaisuuden siirto huomioiden oman palvelutuotannon toimintakatteen muutos suhteessa vuoden 2025 tilinpäätösennusteeseen on -2,3 % ja erikoissairaanhoidon 1,9 %. Koko hyvinvointialueen toimintakate on -867,2 Me ja toimintakatteen muutos on -0,8 %.

Kehyksessä valtionrahoitus perustui valtiovarainministeriön 30.4.2025 julkaisemaan rahoituslaskelmaan. Ministeriö on sen jälkeen julkaissut kaksi uutta rahoituslaskelmaa, joissa kummassakin rahoitus on heikentynyt edellisestä. Viimeisin laskelma on julkaistu 22.9.2025 ja siinä vuoden 2026 rahoitus on 877,6 Me eli lähes 4,4 Me kehyksessä ollutta pienempi.

Vuoden 2026 talousarviossa vuosikate on 9,3 Me. Rahoitustuottojen ja -kulujen sekä suunnitelman mukaisten poistojen jälkeen tilikauden tulos on 5,2 Me. Kumulatiivinen alijäämä on vuoden 2026 lopussa n. 146,1 Me.

Taloussuunnitelmavuodet 2027-2029

Vuosi 2027 on toimintakatteen osalta valmisteltu kehyksen mukaisena, mutta vuodelle 2026 sisältyvä lomapalkkavelan 7 Me:n pienentämistavoite ei sisälly enää vuoteen 2027. Suunnitelmassa on huomioitu päätetyn tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukaiset toimenpiteet täysimääräisinä. Toimintakatteen muutos on n. -1,2 % suhteessa vuoteen 2026. Omassa palvelutuotannossa toimintakatteen muutos on n. -3,5 %, erikoissairaanhoidossa 2,5 % ja pelastustoimessa 1,0 %. Valtionrahoituksen muutos suhteessa kehykseen on huomioitu ja rahoitustuottojen ja -kulujen sekä poistojen arviot tarkistettu. Tilikauden tulos päättyy näillä oletuksilla n. 48,6 Me ylijäämäiseksi, jolloin kumulatiivinen alijäämä olisi vuoden 2027 lopussa n. 97,4 Me.

Vuoden 2028 suunnitelma edellyttää n. 1,5 Me:n verran uusia tuottavuustoimia. Toimintakatteen muutos on n. 2,0 %. Omassa palvelutuotannossa muutos on n. 1,8 %, erikoissairaanhoidossa 2,5 % ja pelastustoimessa 1,0 %. Valtionrahoituksen, rahoitustuottojen ja -kulujen sekä poistojen uudelleen arvioinnin myötä tilikauden tulos päättyy n. 51,1 Me ylijäämäiseksi ja kumulatiivinen alijäämä pienenee 46,3 Me:ön.

Kehyksessä arvioitiin, ettei vuonna 2029 tarvita enää uusia tuottavuustoimenpiteitä ja aiempien vuosien suunnitelmiin sisältyviä lomautuksia ei tarvittaisi enää suunnitelmakauden viimeisenä vuonna. Jotta alijäämät saadaan katettua valtuuston linjauksen mukaisesti vuoden 2029 loppuun mennessä, täytyy myös

suunnitelmakauden viimeisenä vuonna toteuttaa lomautukset tai vaihtoehtoisesti etsiä muita tuottavuustoimia. Vuoden 2029 tulos olisi n. 46,9 Me ylijäämäinen, jolloin kumulatiivista ylijäämää olisi vuoden lopussa n. 0,6 Me.

Suunnitelmavuosien valmistelu perustuu 22.9.2025 julkaistuun rahoituksen painelaskelmaan vuosien 2027 ja 2028 osalta ja 30.4.2025 julkaistuun painelaskelmaan vuoden 2029 osalta. Valtionrahoitus tulee muuttumaan useaan kertaan ennen taloussuunnitelmakauden päättymistä, joten tässä vaiheessa suunnitelmakaudelle arvioitujen tuottavuustoimenpiteiden määrä voi muuttua paljonkin seuraavien vuosien aikana.

Alijäämän kattaminen

Vuodesta 2023 alkaen syntyneet alijäämät tulee hyvinvointialuelain mukaan kattaa vuoden 2026 loppuun mennessä. Mikäli vuoden 2025 tilinpäätösennusteen mukainen kumulatiivinen alijäämä 151,3 Me katettaisiin vuonna 2026, se tarkoittaisi toimintakatteen n. -17,5 %:n muutosta suhteessa vuoden 2025 tilinpäätösennusteeseen ja vuoden 2026 taloussuunnitelmaan jo sisällytettyjen toimenpiteiden lisäksi n. 146,1 Me:n edestä lisätoimenpiteitä. Koska tuottavuustoimet kohdentuvat yksinomaan omaan palvelutuotantoon, olisi oman palvelutuotannon toimintakatteen muutos lähes -30 %. Tällainen sopeuttaminen on kaikilla mittareilla mitattuna epärealistista eikä hyvinvointialue voisi järjestää alueensa asukkaille perustuslaissa tarkoitettuja lakisääteisiä sosiaali-, terveys- ja pelastuspalveluja.

Aluevaltuusto päätti 22.5.2025 § 30 taloussuunnitelman lähtökohdaksi, että alijäämien kattaminen pyritään tekemään vuoden 2029 loppuun mennessä. Mikäli valtionrahoitus toteutuu taloussuunnitelman valmistelussa käytettävissä olleiden valtionrahoituslaskelmien mukaisesti suunnitelmakauden aikana eikä taloussuunnitelmassa arvioidut riskit realisoidu, taloussuunnitelma on toteutettavissa mittavista vuosittaisista säästötoimista huolimatta.

Taloussuunnitelmassa vuoden 2026 tilikauden tulos on ensimmäistä kertaa positiivinen hyvinvointialueen toiminnan aikana eli talouden suunta saadaan oikealle uralle.

Investoinnit

Hyvinvointialueella ei ole lainanottovaltuutta vuodelle 2026, joten uusia investointeja ei voida aloittaa eikä uusia investointeja vastaavia sopimuksia tehdä, mikäli lainanottovaltuuteen ei saada muutosta. Taloussuunnitelman investointiosaan on lainanottovaltuuden puutteesta huolimatta listattu myös uusia investointeja aiemmin aloitettujen loppuun saattamisen lisäksi. Vuodelle 2026 esitettyjen investointien kokonaismäärä on n. 86,9 Me. Summassa on mukana Järvenpään sote-keskuksen ja Pehtoorin lastensuojeluyksikön kiinteistöjen ostaminen, yhteensä n. 58,7 Me. Koska näihin hankintoihin ei ole lainanottovaltuutta, ei hankinnan vaikutuksia ole huomioitu taloussuunnitelmassa (korkokulut, poistot, lainamäärä). Mikäli näihin saadaan lainanottovaltuus ja hankinnat toteutetaan, tullaan vuoden 2026 talousarvioon tekemään tarvittavat muutokset.

Taloussuunnitelmassa investointiosa esitetään vuoteen 2030 saakka, vaikka muuten taloussuunnitelma yltää vuoteen 2029 saakka.

Valtiolle toimitettava vuosien 2027-2030 investointisuunnitelma on päätöksenteossa taloussuunnitelman käsittelyn aikataulussa.

Riskit

Taloussuunnitelma on tavoitteellinen ja edellyttää tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman säästötoimenpiteiden toteutumista sekä valtionrahoituksen toteutumista vähintään taloussuunnitelman pohjana olleiden painelaskelmien mukaisina.

Omassa palvelutuotannossa taloussuunnitelmaan sisältyviä riskejä ovat mm. lomapalkkavelan säästötavoitteen siirtyminen edelleen vuodelle 2026, henkilösivukuluprosenttien mahdollinen muutos sekä ikääntyneiden palveluketjun virtauksen epäonnistuminen, mikä kasvattaa edelleen ikääntyneiden asumispalvelujen tarvetta. Toimintatuottoja on korotettu reilusti vuodesta 2025, mikä sisältää riskin tuloarvion toteutumisesta. Määrärahojen riittävyyteen sisältyy riskiä mm. henkilöstökulujen erilliskorvauksissa, hoitotarvikejakelussa, lääkkeissä ja hoitotarvikkeissa sekä laboratoriopalveluissa ja apuvälinepalveluissa.

Erikoissairaanhoidon määrärahoihin sisältyy riski. HUSin yhtymäkokous päättää HUSin talousarviosta 18.12.2025. Erikoissairaanhoidon tehdään tarvittaessa talousarviomuutos vuonna 2026.

Lautakuntien lausunnot

Tarkastuslautakunta on 10.9.2025 § 71 hyväksynyt tarkastuslautakunnan talousarvion vuodelle 2026.

Konsernijaosto pyysi 1.10.2025 § 15 lautakunnilta ja vaikuttamistoimielimiltä lausunnot taloussuunnitelmasta. Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunta on 11.11.2025 § 15 ja Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunta 12.11.2025 § 20 antaneet lausuntopyyntöön vastineensa. Nämä vastineet ovat esityslistan liitteenä.

Päätöksenteko

Talousarviovalmistelun vaiheita on käsitelty prosessin kuluessa konsernijaostossa, aluehallituksessa sekä aluehallituksen että aluevaltuuston seminaareissa. Aluehallituksen ja valtuustoryhmien puheenjohtajien iltakoulussa hyvinvointialuejohtajan taloussuunnitelmaa käsiteltiin 18.11.2025.

Konsernijaosto käsittelee hyvinvointialuejohtajan taloussuunnitelmaa kokouksessaan 26.11.2025. Aluehallitus käsittelee taloussuunnitelmaa 2.12.2025 ja tekee esityksensä aluevaltuustolle, joka päättää taloussuunnitelmasta ja vuoden 2026 talousarviosta 11.12.2025.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää esittää aluehallitukselle, että se esittää edelleen aluevaltuustolle vuosien 2026-2029 taloussuunnitelman ja vuoden 2026 talousarvion hyväksymistä hyvinvointialuejohtajan esityksen mukaisesti.

Lisäksi konsernijaosto päättää valtuuttaa rahoitus- ja talousjohtajan tekemään talousarviokirjaan tarvittaessa vähäisiä teknisiä korjauksia.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 02.12.2025, § 245

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

- 1 Lausunto Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vuosien 2026-2029 taloussuunnitelmasta, Lapset-, nuoret- ja työikäiset ltk 11.11.2025
- 2 Lausunto Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vuosien 2026-2029 taloussuunnitelmasta ikääntyneet ja vammaiset ltk 12.11.2025
- 3 Talousarvio 2026 taloussuunnitelma 2027-2029 lisäyksiin
- 4 Talousarvio 2026 taloussuunnitelma 2027-2029 AH 02122025

..

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy vuosien 2026-2029 taloussuunnitelman ja vuoden 2026 talousarvion.

Käsittely:

Päätettiin yksimielisesti tehdä seuraavat tekniset korjaukset:

- s. 7 Vuoden 2026 *hyvinvointialueiden kokonaisrahoituksessa* on huomioitu valtion vuoden 2026 talousarvioesityksen mukaiset toimenpiteet vuodelle 2026. (lisäys kursivoitu)
- s. 35 Tuloslaskelma ja Käyttötalousosa yhteensä eli sitovuustasot yhteensä ja s. 54 Tuloslaskelmaosa -> TA 2026 -sarakeeseen kohtaan muut toimintatuotot lisätty sisäiset vuokratuotot
- s.35 Toimintakulujen jakautuminen 2026, käyttötalousosa yhteensä -kaavioon eritelty palvelujen ostot omaan palvelutuotantoon, erikoissairaanhoidon ja pelastustoimeen.
- s. 55 viidenteen kappaleeseen, ensimmäisen lauseen loppuun lisättiin "*eli ankkurikohteista*".

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan teknisin korjauksin.

Aluevaltuusto, 11.12.2025, § 85

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäälikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

- 1 Lausunto Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vuosien 2026-2029 taloussuunnitelmasta, Lapset-, nuoret- ja työikäiset Itk 11.11.2025
- 2 Lausunto Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vuosien 2026-2029 taloussuunnitelmasta ikääntyneet ja vammaiset Itk 12.11.2025
- 3 Talousarvio 2026 taloussuunnitelma 2027-2029 lisäyksiin
- 4 Talousarvio 2026 taloussuunnitelma 2027-2029 AH 02122025

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää hyväksyä vuosien 2026-2029 taloussuunnitelman ja vuoden 2026 talousarvion.

Konsernijaosto, § 31, 26.11.2025**Aluehallitus, § 246, 02.12.2025****Aluevaltuusto, § 86, 11.12.2025****§ 86****Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2027-2030**

KEUHDno-2025-6096

Konsernijaosto, 26.11.2025, § 31

Valmistelijat / lisätiedot:

Laura Aittola, laskentapäällikkö, laura.aittola@keusote.fi

Liitteet

1 Investointisuunnitelma 2027-2030

Perustelut

Hyvinvointialueen on vuosittain toimitettava valtiolle investointisuunnitelma, joka sisältää tiedot seuraavaa tilikautta seuraavien neljän vuoden aikana aloitettavista investoinneista ja investointeja vastaavista sopimuksista.

Valtioneuvosto päättää vuosittain hyvinvointialueelle lainanottovaltuuden eli valtuuden nostaa pitkäaikaista lainaa investointien rahoittamiseksi.

Investointisuunnitelma on valmisteltu vuosille 2027–2030. Suunnitelmassa on esitetty erikseen sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelma sekä pelastustoimen osasuunnitelma. Investointisuunnitelma on jaoteltu pysyviin vastaaviin ja investointeja vastaaviin sopimuksiin. Pysyvien vastaavien kokonaisuus sisältää suunnitelmakaudella vain ICT-investointeja. Investointeja vastaavat sopimukset sisältävät rakennuksiin liittyvät uudet vuokrasopimukset sekä kaluston ja laitteiden leasing-vuokrasopimukset.

Suunnitelmakauden merkittävimpiä ICT-investointeja ovat talous- ja hr-kokonaisuuden kilpailutus ja käyttöönotto, tietoaltaan ja tiedolla johtamisen kehittäminen, hoitajakutsujärjestelmän kehittäminen, vanhojen asiakas- ja potilastietojärjestelmien Kanta-arkistointi, sähköisen asioinnin alustan kehittäminen kansalaisille, prosessien automatisointi, kotiin vietävän teknologian kehittäminen, asiakasohjauksen työvälineiden kehittäminen, APTJ-järjestelmän kilpailutus, tuotannon ohjauksen kokonaisuuden kehittäminen, potilas- ja asiakastietojärjestelmien kansalliset muutokset, Google-siirtymä sekä perustietotekniikan palveluiden kilpailutus. Useat ICT-investoinnit ovat jatkoa jo aiemmin aloitetuille hankkeille. Tarkempi erittely ICT-investointikokonaisuudesta on esitetty investointisuunnitelmassa. Suunnitelma sisältää ICT-investointeja yhteensä vuonna 2027 n. 7,5 Me; vuonna 2028 n. 7,3 Me; vuonna 2029 n. 7,8 Me ja vuonna 2030 n. 8 Me.

Investointeja vastaavia sopimuksia ovat uudet vuokrasopimukset sekä laitteiden ja kaluston leasing-sopimukset. Vuokratiloista investointisuunnitelmassa esitetään uusien tilojen vuokravastuiden kokonaismäärä sille vuodelle, jona sitoumus tehdään. Investointisuunnitelma sisältää vammaispalveluiden asumis- ja palveluyksikön uuden vuokrasopimuksen. Vuokranmaksu kyseisen tilan osalta alkaa suunnitelman mukaan vuonna 2028. Vuosittaiset vuokratustannukset ovat arviolta n. 225 000 euroa ja

arvioitu sitoutumisaika on 30 vuotta. Kokonaissitoutumissumma on siten 6,7 Me. Uusi yksikkö tulee korvaamaan aiempia puutteellisia tiloja, jotka eivät täytä tilakriteereitä eivätkä tue toimintaa. Kiljavan kuntoutuskeskuksen osalta investointisuunnitelmaan on merkitty vuoden 2029 kohdalle 47 Me kokonaiskustannus. Kustannukset ja omistusmuoto tulevat tarkentumaan tulevien selvityksien kautta. Tavoiteaikataulu mahdollisille uusille tiloille on rakennushankkeen toteutus 2028–2030 ja tilojen käyttöönotto 2031.

Laite- ja kalustohankinnat tehdään pääasiassa leasing-rahoituksella. Suunnitelmakauden leasing-rahoituksella toteutettavat kalustohankinnat sisältävät asumisyksiköiden kalustamista Hyvinkäällä, Tuusulassa sekä Mäntsälässä, vainajatilojen laajennuksen Nurmijärvellä, Tuusulan Sote-keskuksen kalustamisen sekä Kiljavan korvaavien tilojen kalustamisen. Myös uudet tietokoneet sekä ajoneuvot hankitaan leasing-rahoituksella. Lisäksi suunnitelma sisältää hammashoitoyksiköiden kalustamista. Neljän vuoden suunnitelmakauden laite- ja kalustohankinnat ovat yhteensä arviolta noin 10,9 Me.

Vuosille 2027–2030 ei kohdistu investointitarpeita pelastustoimen osalta.

Liitteenä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma vuosille 2027–2030.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto esittää aluehallitukselle, että aluehallitus esittää aluevaltuustolle vuosin 2027–2030 investointisuunnitelman hyväksymistä.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 02.12.2025, § 246

Valmistelijat / lisätiedot:

Laura Aittola, laskentapäällikkö, laura.aittola@keusote.fi

Liitteet

1 Investointisuunnitelma 2027-2030

..

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy vuosien 2027–2030 investointisuunnitelman.

Käsittely:

Päätettiin yksimielisesti korjata teknisenä korjauksena:

- s. 11 otsikosta sosiaali- ja terveyshuollon --> *terveydenhuollon*

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 11.12.2025, § 86

Valmistelijat / lisätiedot:

Laura Aittola, laskentapäällikkö, laura.aittola@keusote.fi

Liitteet

1 Investointisuunnitelma 2027-2030 AV11122025_päivitetty

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää hyväksyä vuosien 2027-2030 investointisuunnitelman.

Konsernijaosto, § 28, 26.11.2025**Aluehallitus, § 249, 02.12.2025****Aluevaltuusto, § 87, 11.12.2025****§ 87****Konserniohjeen hyväksyminen**

KEUHDno-2025-6042

Konsernijaosto, 26.11.2025, § 28

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Liitteet

1 Konserniohje_luonnos_konsernijaosto_26_11_2025

Hyvinvointialueesta annetun lain 22 §:n 1 momentin kohdan 4 mukaan aluevaltuusto päättää omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta.

Omistajaohjaus tarkoittaa toimenpiteitä, joilla hyvinvointialue omistajana tai jäsenenä myötävaikuttaa yhtiön ja muun yhteisön hallintoon ja toimintaan. Toimenpiteet voivat liittyä ainakin perustamissopimuksiin, yhtiöjärjestysmääräyksiin, muihin sopimuksiin, henkilövalintoihin, ohjeiden antamiseen hyvinvointialuetta eri yhteisöissä edustaville henkilöille sekä muuhun hyvinvointialueen määräysvallan käyttöön.

Omistajaohjauksen tavoitteena on turvata hyvinvointialueen pitkäjänteinen toiminta ja varmistaa pääoman käytön sekä omaisuuden hankintaan ja hoitoon liittyvän päätöksenteon systemaattisuus, pitkäjänteisyys ja pääoman käytön tehokkuus. Konserniohje on omistajaohjauksen keskeinen väline.

Hyvinvointialueesta annetun lain 49 §:n mukaan konserniohjetta sovelletaan hyvinvointialueen tytäryhteisöjen ja soveltuvin osin osakkuusyhteisöjen omistajaohjaukseen. Konserniohjeessa annetaan tarpeelliset määräykset ainakin:

1. hyvinvointialuekonsernin talouden ja investointien suunnittelusta ja ohjauksesta;
2. konsernivalvonnan ja raportoinnin sekä riskienhallinnan järjestämisestä;
3. tiedottamisesta ja hyvinvointialueen luottamushenkilöiden tietojensaantioikeuden turvaamisesta;
4. velvollisuudesta hankkia hyvinvointialueen kanta asiaan ennen päätöksentekoa;
5. konsernin sisäisistä palveluista;
6. hyvinvointialueen tytäryhteisöjen hallitusten kokoonpanosta ja nimittämisestä;
7. hyvinvointialueen tytäryhteisöjen hyvästä hallinto- ja johtamistavasta;
8. hyvinvointialuekonsernin valmiussuunnittelusta, varautumisesta ja näiden yhteensovittamisesta hyvinvointialuekonsernissa.

Liitteenä on luonnos Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta. Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella on vain yksi tytäryhteisö (yhteisö, joissa hyvinvointialue käyttää kirjanpitolain 1 luvun 8 §:n mukaista määräysvaltaa).

Hallintosäännön 29 §:n mukaan konsernijaosto valmistelee ja kehittää konserniohjausta ja -valvontaa. Aluehallitus vastaa omistajaohjauksen periaatteiden ja konserniohjeen kehittämisestä ja valmistelusta aluevaltuustolle.

Konserniohjetta on käsitelty aiemmin konsernijaostossa iltakoulussa 27.10.2025 § 21.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että aluevaltuusto hyväksyy liitteenä olevan konserniohjeen.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 02.12.2025, § 249

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Liitteet

1 Konserniohje_aluehallitus_2_12_2025

..

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy liitteenä olevan konserniohjeen.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 11.12.2025, § 87

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Liitteet

1 Konserniohje_aluehallitus_2_12_2025

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää hyväksyä liitteenä olevan konserniohjeen.

Aluehallitus, § 221, 04.11.2025**Aluevaltuusto, § 88, 11.12.2025****§ 88****Eron myöntäminen Tomi Passille tarkastuslautakunnan jäsenyydestä ja uuden jäsenen valitseminen**

KEUHDno-2025-5234

Aluehallitus, 04.11.2025, § 221

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Tomi Passi on pyytänyt eroa Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen tarkastuslautakunnan jäsenen tehtävästä johtuen, että tuli valituksi Ikääntyneet- ja vammaiset lautakunnan jäseneksi ja ajankäytön rajallisuudesta. Pyyntö esitetty 25.10.2025.

Hyvinvointialueesta annetun lain 75 §:n mukaan luottamustoimesta voi erota pätevistä syistä. Eron myöntämisestä päättää luottamushenkilön valinnut toimielin.

Hyvinvointialueesta annetun lain 80 §:n mukaan vaalikelpoinen tarkastuslautakuntaan ei ole:

1. *aluehallituksen jäsen;*
2. *henkilö, joka on aluehallituksen jäsenen tai hyvinvointialuejohtajan hallintolain 28 §:n 2 ja 3 momentissa tarkoitettu läheinen;*
3. *henkilö, joka on hyvinvointialueen tai hyvinvointialueen määräysvallassa olevan yhteisön tai säätön palveluksessa taikka toimitusjohtajana tai siihen rinnastuvassa asemassa hyvinvointialueen määräysvallassa olevassa yhteisössä tai säätioss;*
4. *henkilö, joka ei ole vaalikelpoinen aluehallitukseen.*

Hyvinvointialueesta annetun lain 78 §:n mukaan vaalikelpoinen aluehallitukseen on henkilö, joka on vaalikelpoinen aluevaltuustoon, ei kuitenkaan:

1. *välittömästi aluehallituksen alaisena toimiva hyvinvointialueen palveluksessa oleva henkilö;*
2. *hyvinvointialueen määräysvallassa olevan yhteisön tai säätön palveluksessa oleva henkilö, joka toimii 1 kohdassa tarkoitettuun tehtävään rinnastuvassa tehtävässä;*
3. *hyvinvointialueen palveluksessa oleva henkilö, joka lautakunnan esittelijänä tai muuten vastaa aluehallituksen käsiteltäviksi tulevien asioiden valmistelusta;*
4. *henkilö, joka on hallituksen tai siihen rinnastettavan toimielimen jäsenenä taikka johtavassa ja vastuullisessa tehtävässä tai siihen rinnastettavassa asemassa liiketoimintaa harjoittavassa yhteisössä tai säätioss, jos kysymyksessä on sellainen yhteisö, jolle aluehallituksessa tavanomaisesti käsiteltävien asioiden ratkaisu on omiaan tuottamaan olennaista hyötyä tai vahinkoa.*

Henkilöstön edunvalvonnasta asianomaisella hyvinvointialueella huolehtivan yhteisön hallituksen tai siihen rinnastettavan toimielimen puheenjohtaja ei ole vaalikelpoinen aluehallitukseen. Vaalikelpoinen ei myöskään ole henkilö, joka yhteisön neuvottelijana tai muussa vastaavassa ominaisuudessa vastaa sen edunvalvonnasta.

Naisten ja miesten välisestä tasa-arvosta annetun lain 4 a §:n mukaan hyvinvointialueen toimielimissä lukuun ottamatta aluevaltuustoja, tulee olla sekä

naisia että miehiä kumpiakin vähintään 40 prosenttia, jollei erityisistä syistä muuta johdu. Tasa-arvovaatimus koskee erikseen varsinaisia jäseniä ja varajäseniä.

Tarkastuslautakunnan kokoonpano toimikaudella 2025-2029 on seuraava:

Varsinainen jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Harri Lepolahti, pj	Miira Arminen
Mari Valve, vpj	Kirsi Lopenen
Anna Yltävä	Kosti Kallio
Tarja Kuikka	Raisa Välimäki-Kuronen
Riina Mattila	Jaana Diakite
Jonna Yli-Viikari	Tiina Koivalo
Tomi Passi	Marja-Leena Laine
Santeri Leinonen	Ville Mustonen
Hannu Lakee	Tomi Alanne
Willem van Schevikhoven	Mikko Mertanen
Lassi Markkanen	Lauri Kämäri

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää:

1. myöntää Tomi Passille eron Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen tarkastuslautakunnan jäsenyydestä
2. valita hänen tilalleen uuden jäsenen tarkastuslautakuntaan.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 11.12.2025, § 88

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää:

1. myöntää Tomi Passille eron Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen tarkastuslautakunnan jäsenyydestä
2. valita hänen tilalleen uuden jäsenen tarkastuslautakuntaan.

Tiedoksi

Asianosaiset

Aluehallitus, § 236, 25.11.2025**Aluevaltuusto, § 89, 11.12.2025****§ 89****Eron myöntäminen Jaakko Nurmelle Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunnan varajäsenyydestä ja uuden varajäsenen valitseminen**

KEUHDno-2025-5848

Aluehallitus, 25.11.2025, § 236

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Jaakko Nurmi on pyytänyt eroa Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunnan varajäsenyydestä henkilökohtaisista syistä. Eropyyntö jätetty 10.11.2025.

Hyvinvointialueesta annetun lain 75 §:n mukaan luottamustoimesta voi erota pätevästä syystä. Eron myöntämisestä päättää luottamushenkilön valinnut toimielin.

Hyvinvointialueesta annetun lain 79 §:n mukaan "vaalikelpoinen lautakuntaan on henkilö, joka on vaalikelpoinen aluevaltuustoon, ei kuitenkaan:

1. asianomaisen lautakunnan alainen hyvinvointialueen palveluksessa oleva henkilö;
2. henkilö, joka on asianomaisen lautakunnan tehtäväalueella toimivan, hyvinvointialueen määräysvallassa olevan yhteisön tai säätiön palveluksessa;
3. henkilö, joka on hallituksen tai siihen rinnastettavan toimielimen jäsenenä taikka johtavassa ja vastuullisessa tehtävässä tai siihen rinnastettavassa asemassa liiketoimintaa harjoittavassa yhteisössä, jos kysymyksessä on sellainen yhteisö, jolle asianomaisessa lautakunnassa tavanomaisesti käsiteltävien asioiden ratkaisu on omiaan tuottamaan olennaista hyötyä tai vahinkoa."

Naisten ja miesten välisestä tasa-arvosta annetun lain 4 a §:n mukaan hyvinvointialueen toimielimissä lukuun ottamatta aluevaltuustoja, tulee olla sekä naisia että miehiä kumpiakin vähintään 40 prosenttia, jollei erityisistä syistä muuta johdu. Tasa-arvovaatimus koskee erikseen varsinaisia jäseniä ja varajäseniä.

Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunnan kokoonpano toimikaudella 2025-2029 on seuraava:

Varsinainen jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Pirjo Komulainen, pj.	Tarja Vierikko
Laura Majander, vpj.	Hanna Graeffe
Andeliina Cieslak	Kimmo Behm
Janne Mellin	Tanja Ala-Mononen
Satu Haaparanta	Marjukka Honkanen
Tuula Latosuo	Tuuli Sandelin
Elina Tuovinen	Jenni Kangasmäki
Pirjo Vainio	Jussi Malkamäki
Veikko Ollila	Teppo Kotilainen

Tomi Passi	Juhani Skyttä
Juha Hakala	Ulla Rosenqvist
Aleksanteri Gustafsson	Jaakko Nurmi
Mauno Lehtinen	Taisto Hujala

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää:

1. myöntää Jaakko Nurmelle eron Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunnan varajäsenyydestä ja;
2. valitsee hänen tilalleen uuden varajäsenen Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen Ikääntyneet ja vammaiset -lautakuntaan.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 11.12.2025, § 89

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää:

1. myöntää Jaakko Nurmelle eron Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunnan varajäsenyydestä ja;
2. valitsee hänen tilalleen uuden varajäsenen Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen Ikääntyneet ja vammaiset -lautakuntaan.

Tiedoksi

Asianosaiset

Tarkastuslautakunta, § 81,05.11.2025**Aluehallitus, § 234,25.11.2025****Aluevaltuusto, § 90, 11.12.2025****§ 90****Hallintosäännön päivittäminen 1.1.2026 lukien / Tilivelvollisen nimeäminen**

KEUHDno-2025-5668

Tarkastuslautakunta, 05.11.2025, § 81

Valmistelijat / lisätiedot:

Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö, taija.myyra@keusote.fi

Liitteet

1 Hallintosäännön muutosehdotus_tarkastuslautakunta 5.11.2025

Hyvinvointialuelain 22 §:n mukaan aluevaltuuston tulee päättää tilivelvollisten nimeämisestä.

Tarkastuslautakunta esittää, että hallintosääntöön tehdään muutos, jonka mukaan tarkastuslautakunta valmistelee luettelon tilivelvollisista.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on valmistella aluevaltuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat. Koska luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden tilivelvollisuus liittyy olennaisesti hallinnon tarkastukseen, on perusteltua, että tarkastuslautakunta jatkossa valmistelee vuosittain valtuustolle tilivelvollisten nimeämistä koskevan päätöksen.

Talousarvion laatimisen yhteydessä on aiheellista nimetä tilivelvolliset hyvinvointialuelain 22 §:n mukaan.

Hyvinvointialuelain tarkoittamia tilivelvollisia ovat aluehallituksen ja sen jaostojen jäsenet sekä kunkin tehtäväalueen johtavat viranhaltijat. Johtavia viranhaltijoita ovat toimielimen esittelijät sekä toimielimen tehtäväalueella itsenäisestä tehtäväkokonaisuudesta vastaavat viranhaltijat. Valtuuston jäsenet eivät valtuuston jäsenyyden perusteella ole tilivelvollisia.

Vaikka valtuusto hyväksyy tilivelvollisten luettelon, viime kädessä tilintarkastaja harkitsee, kehen mahdollinen tilintarkastuskertomuksessa esitetty muistutus kohdistetaan.

Hyväksyessään tilinpäätöksen aluevaltuusto päättää samalla vastuuvapaudesta tilivelvollisille. Vastuuvapauden myöntämisen jälkeen siviilioikeudellisten vahingonkorvausvaatimusten esittäminen ei enää ole mahdollista. Sen sijaan rikokseen perustuvia vaatimuksia voidaan esittää virkarikosoikeudenkäynnissä myöhemminkin.

Tämän perusteella tarkastuslautakunta ehdottaa, että lisätään hallintosääntöön tarkastuslautakunnan tehtäviin tilivelvollisten luettelon valmistelu.

Hallintosäännön Ulkoisen valvonnan lukuun 3.1 § 83:een ehdotetaan seuraavaa muutosta:

- lisätään tarkastuslautakunnan tehtäviin neljänneksi kohdaksi tilivelvollisten luettelon valmistelu.

Luonnos päivitetystä hallintosäännön muutetusta kohdasta on liitteenä. Muutos on tehty näkyviin punaisella värillä.

Ehdotus

Esittelijä: Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö

Tarkastuslautakunta päättää hyväksyä muutoksen hallintosääntöön liitteessä 1 kuvatun mukaisesti ja lähettää esityksen aluehallituksen kautta aluevaltuustoon hyväksyttäväksi 1.1.2026 lukien.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 25.11.2025, § 234

Valmistelijat / lisätiedot:

Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö, taija.myyra@keusote.fi

Liitteet

1 Hallintosäännön muutosehdotus_tarkastuslautakunta 5.11.2025

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy muutoksen hallintosääntöön liitteessä 1 kuvatun mukaisesti 1.1.2026 lukien.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 11.12.2025, § 90

Valmistelijat / lisätiedot:

Taija Myyrä, tarkastuspäällikkö, taija.myyra@keusote.fi

Liitteet

1 Hallintosäännön muutosehdotus_tarkastuslautakunta 5.11.2025

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää hyväksyä muutoksen hallintosääntöön liitteessä 1 kuvatun mukaisesti 1.1.2026 lukien.

Aluehallitus, § 227, 04.11.2025**Aluevaltuusto, § 91, 11.12.2025****§ 91****Aluevaltuuston kokousaikataulut keväällä 2026**

KEUHDno-2025-5679

Aluehallitus, 04.11.2025, § 227

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Aluevaltuuston kokoukset

Hyvinvointialueesta annetun lain 99 §:n mukaan aluevaltuusto kokoontuu päättäminään aikoina ja myös silloin, kun aluevaltuuston puheenjohtaja katsoo sen tarpeelliseksi. Aluevaltuusto on kutsuttava koolle myös aluehallituksen tai vähintään neljäosan valtuutetuista sitä pyytäessä ilmoittamansa asian käsittelyä varten. Tällainen asia on valmisteltava kiireellisesti.

Hallintosäännön 105 §:n mukaan puheenjohtaja voi perustellusta syystä peruuttaa kokouksen.

Aluehallituksen kokoukset

Hallintosäännön 145 §:n mukaan toimielin päättää kokoustensa ajan ja paikan. Kokous pidetään myös, milloin puheenjohtaja katsoo kokouksen tarpeelliseksi tai enemmistö toimielimen jäsenistä tekee puheenjohtajalle esityksen kokouksen pitämisestä ilmoittamansa asian käsittelyä varten. Tällöin puheenjohtaja määrää kokousajan.

Puheenjohtaja voi perustellusta syystä peruuttaa kokouksen.

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

1. hyväksyä kevään 2026 kokousaikataulun seuraavasti ja että kokoukset alkavat pääsääntöisesti klo 14.00:

- ti 20.1.2026 (iltakoulu etäyhteyksin)
- ti 27.1.2026 Järvenpää
- ti 10.2.2026 (iltakoulu etäyhteyksin)
- ti 24.2.2026 Järvenpää
- ti 3.3.2026 Järvenpää
- ti 17.3.2026 (iltakoulu etäyhteyksin)
- ti 31.3.2026 Järvenpää
- ke 15.4.2026 aluehallituksen seminaari
- ti 21.4.2026 (iltakoulu etäyhteyksin)
- ti 12.5.2026 Järvenpää
- ti 19.5.2026 Järvenpää
- ti 2.6.2026 Järvenpää (etäyhteys)

-
- ti 16.6.2026 Järvenpää

2. ehdottaa aluevaltuustolle, että se hyväksyy aluevaltuuston vuoden 2026 kevään kokousaikataulun seuraavasti:

- to 12.3.2026 klo 17, ennakkokokous to 5.3.2026 klo 17
- to 7.5.2026 aluevaltuuston seminaari
- to 28.5.2026 klo 14, ennakkokokous to 21.5.2026 klo 17

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 11.12.2025, § 91

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää hyväksyä vuoden 2026 kevään kokousaikataulun seuraavasti:

- to 12.3.2026 klo 17, ennakkokokous to 5.3.2026 klo 17
- to 7.5.2026 aluevaltuuston seminaari
- to 28.5.2026 klo 14, ennakkokokous to 21.5.2026 klo 17

§ 92**Uudet valtuustoaloitteet**

Uudet valtuustoaloitteet:

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää merkitä valtuustoaloitteet tiedoksi ja lähettää ne aluehallituksen valmisteltavaksi.

§ 93**Ajankohtaiset asiat**

Liitteet

1 Muutos Kuntarahoituksen lainanlyhennyksiin_KOy MäntsälänToimistotalo 05122025
Salassa pidettävä, JulkL 24.1 § 17 kohta

Kokouksessa annetaan katsauksia ajankohtaisista hyvinvointialueen asioista seuraavasti:

- Omavalvontaohjelma, laatupäällikkö

Valtuuston tiedoksi saatetaan lisäksi liitteenä oleva Kiinteistö Oy Mäntsälän Toimistotalon kirje liitteineen koskien muutosta Kuntarahoitus Oyj:n lainan lyhennyksiin ja yhtiön taloudellista asemaa.

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluevaltuusto päättää merkitä tiedoksi ajankohtaiset asiat.